

Manager to go

Sie arbeiten als Krisenmanager, springen ein, wenn der Chef über Nacht ausfällt, und übernehmen allerlei Projekte, die sonst niemand im Betrieb stemmen kann oder soll: Interimsmanager. Doch wie findet sich der Richtige?

Der **Kölner Autoglasdienstleister Carglass** war seit Anfang 2013 auf der Suche nach einem neuen Finanzdirektor. Als im Oktober die Budgetplanung fürs neue Jahr anstand, hielt Personalchef Lucio Paolo Torroni nach einem gestandenen Manager Ausschau, der das 70-Mann-Ressort möglichst schnell übernehmen konnte. „Wir wollten die Personalsuche nach dem neuen CFO jedoch keinesfalls überstürzt angehen“, so der HR-Direktor. Um die Vakanz zu überbrücken, holte Torroni schließlich einen Interimsmanager ins Haus: **Dr. Ralf Holz**, langjähriger Finanzmanager beim Logistikkonzern DHL und bei diversen anderen internationalen Unternehmen aus der Automobil- und Logistikbranche.

Der Diplom-Kaufmann aus Königswinter hatte sich 2008 als Manager auf Zeit selbstständig gemacht. „Wir suchten bewusst nach einem Finanzexperten mit breitem Erfahrungshintergrund“, so Torroni. „Holz überzeugte uns besonders, weil er als Finanzchef schon viele Großprojekte verschiedenster Art erfolgreich gemanagt hatte – vom Merger bis zur IT-Umstellung.“ Und tatsächlich: Von Tag eins an hatte Holz die Abteilung im Griff und konnte neben dem Tagesgeschäft auch noch mehrere Projekte auf den Weg bringen, die dringend anstanden. Als er nach zehn Monaten wieder von Bord ging, hinterließ er dem neuen, festangestellten CFO ein geordnetes Haus.

...

Quelle: Creditreform vom 30. November 2014 [Auszug]